

Studie Post Corona-Anforderungen der OEMs/Tier1s in 2020

Fragebogen - anonyme Befragung!

Um **welchen Kunden** ging es im konkreten Fall? Einen **OEM** oder **Tier1** (der konkrete Bezug ist wichtig!)

- VW Audi Porsche BMW Mercedes Skoda Opel Ford Renault PSA Toyota Nissan
 Bosch Conti ZF Denso Brose Mahle-Behr Hella Freudenberg Webasto

Zu welchem **Teile-Bereich** des Fahrzeugs gehören Ihre Komponenten?

- Elektronik Karosserie Powertrain Fahrwerk Interieur Software E-Antrieb Fahrerassistenz
 Commodities Funktions-Teile Systeme/Module Patent/Know-how-Teile Rohmaterial/Halbzeuge

1. **Welche Modell-Bereiche** stehen bei Ihrem aktuellen Lieferumfang mit dem Kunden im Vordergrund?

- Kleinwagen/Mini Kompaktklasse Mittelklasse Oberklasse SUV Vans andere

2. **Wie groß ist der Volumeneinbruch**, welcher Anteil am Jahresvolumen fehlt durch den Lockdown?

- keiner ca. 5% ca. 10% ca. 15% über 15% anderes

Welche Veränderung gab es zu 2018 (da der Umbau seit 2018 stattfindet) sinkend gleichbleibend steigend

3. Was hat sich geändert, was bleibt gleich in der Arbeit mit den OEMs?

Was hat sich geändert oder ändert sich?

Was bleibt gleich?

.....
.....
.....

.....
.....
.....

4. Welche Änderungen gab es oder gibt es bei **Forecast oder Abrufen**?

Forecast: alter Forecast bestätigt gar kein Forecast neuer Forecast auf dem Niveau % zum Vorjahr

Abrufe: erst ...% der Plan-Menge kurzfristiger veränderte Einteilung Anderes

Bemerkungen zum Forecast

5. Sorgt(e) der Kunde für eine **Kompensation** der Minderungen bei Ihnen (zur Stützung Ihres Geschäftes)?

Kompensation keine indirekt ja ... in welchem Umfang ganz teilweise ... %

Art der Kompensation größerer Lieferanteil bei gleichen Teil(en) mit anderen Teilen Sonstiges

6. Gab es ein **Re-Sourcing** – Verlagerung von Teilen oder Kontingenten hin zu Ihnen oder weg von Ihrem Umfang?

Verlagerung hin zu Ihnen oder Verlagerungen weg von Ihnen – Neuteil(e) und/oder Altteil(e)

Anderer Varianten-Mix weniger Vielfalt breitere Streuung Sonstiges

Begründung / Hintergründe woher/wohin?

7. Gibt es Hinweise zur **Re-Lokalisierung oder Umorganisation** der Zulieferer-Struktur?

Kontingente werden zurückverlagert aus Asien Nord/Südamerika Osteuropa - aus Land

Kontingente werden wegverlagert nach Asien Nord/Südamerika Osteuropa - aus Land

Gab es Änderungen bei den Lieferstandorten? nein es kamen neue hinzu: Inlandswerke Auslandswerke

Hintergründe (Politik, Liefersicherheit, veränderte Werksstrukturen)

8. Welche Forderungen hat der OEM / Tier1 in Bezug auf **die zukünftige Flexibilität und Transparenz**?

eine höhere Schwankungsbreite? es bleibt bei plus/minus 15% neuer Korridor plus/minus %

mehr Transparenz bzgl. Qualitäts-/Produktions-Daten konkret:

neue organisatorische oder Logistik-Anforderungen konkret:

9. Welche Forderungen gab es vom Kunden in Bezug auf **Preise, Preisreduktionen oder Kosten**?

Forderungen bleiben Verzicht auf Forderungen/Zugeständnisse

neue zusätzliche Forderungen

Begründung

10. Wie waren der Umgang und die **Gesprächsatmosphäre** bei den ersten Gesprächen (auch per Video-Besprechung)?

unverändert : freundlicher/partnerschaftlicher : härter:

11. Was hat sich Ihrer Meinung nach noch verändert oder wird sich nun verändern? (zusätzlich zu den genannten Themen).
Was wird sich aufgrund der Krise bis 2025 bei den OEMs/Tier1S noch ändern?

.....

.....

12. Hat sich am Umbruch hin zur Elektromobilität durch die Corona-Krise etwas verändert? Ggf. Inwiefern?

.....

13. Umsatzgröße Ihres Unternehmens (in Euro)

bis 50 Mio. bis 100 Mio. 101 bis 200 Mio. 201 bis 500 Mio. 501 Mio. bis 1 Mrd. > 1 Mrd.

13. Wie schätzen Sie Ihre Lieferanten-Position bei diesem Kunden ein? (mehrere Antworten möglich)

B-/C-Lieferant A-Lieferant strategischer Lieferant Technologieführer Service-Führer (Flexibilität)

Hauptlieferant Zweitlieferant Regionallieferant Spezialist Anderes

15. Kommentare und Anmerkungen:

.....

.....

Rückantwort an die

Hans-Andreas Fein Unternehmensberatung
Leuschnerstraße 58
70176 Stuttgart

fein@andreasfeinmarketing.de